
Chile y China: Perspectivas para una relación estratégica sin fricciones con Washington

Fernando Reyes Matta. Centro de Estudios Latinoamericanos sobre China. Universidad Andrés Bello. Abril 2026.

El punto de partida: una relación sin paralelo en América Latina

La relación entre Chile y la República Popular China no es simplemente la de mayor tiempo en vínculos diplomáticos dentro de América del Sur, es estructuralmente diferente a la de cualquier otro país de la región. Junto a ser el primero en esta región en establecer tales vínculos en 1970, es también el primero en América Latina que reconoció oficialmente a China como economía de mercado, en 2004. Actualmente, el intercambio supera los 58.700 millones de dólares y las exportaciones chilenas al gigante asiático, centradas en cobre, litio y productos agroalimentarios, gozan en su mayoría de arancel cero.

Esa profundidad tiene consecuencias directas en los números. Los principales socios comerciales de Chile en 2025 fueron China con el 32,7% del total, Estados Unidos con el 17%, Brasil con el 6,3%, Japón con el 5,3% y Argentina con el 4,0%.¹ La brecha entre el primer y el segundo socio —casi el doble— revela tanto la magnitud de la oportunidad como la exposición al riesgo de dependencia excesiva.

El desafío para Chile en el período 2026–2030 es doble: aprovechar el nuevo impulso del XV Plan Quinquenal chino, y hacerlo de manera que no active las alarmas de Washington. Esa ecuación es difícil, pero puede tener vías para ser resuelta: hay una amplia zona de cooperación que es genuinamente beneficiosa para Chile, compatible con los intereses chinos y políticamente neutral frente a Estados Unidos. Es una práctica ineludible y necesaria para dar fortaleza a la autonomía estratégica del país hacia el futuro.

El XV Plan Quinquenal: una hoja de ruta que necesita lo que Chile tiene

El XV Plan Quinquenal (2026-2030), aprobado en la XIV Asamblea Popular Nacional en marzo de 2026, es el instrumento de planeación en el mediano plazo más importante de China. El texto, dividido en 18 apartados y 62 capítulos, define los principales objetivos socioeconómicos domésticos e internacionales de China para el quinquenio.

Sus prioridades se articulan en torno a tres ejes que tienen implicancias directas para Chile:

¹ <https://www.subrei.gob.cl/estudios-y-documentos/minuta-mensual/detalle-minuta/2025/informe-mensual-de-comercio-exterior-enero---diciembre-2025>

a.- **El eje de la transición energética.** El XV Plan Quinquenal integra por primera vez clima y energía en un mismo capítulo estratégico. Para 2030, el gobierno fija objetivos vinculantes: reducir las emisiones por unidad de PIB en un 17% y elevar la cuota de energías no fósiles al 25% del consumo total. El núcleo es una electrificación masiva que abarca transporte, industria y consumo doméstico, generando un ciclo de retroalimentación: la transición energética impulsa la demanda de equipos donde China ya tiene ventajas — baterías, paneles solares y vehículos eléctricos.² Fabricar esos equipos en escala masiva requiere cobre y litio en cantidades que solo Chile puede proveer de forma confiable, estable y bajo un Estado de derecho.

b.- **El eje del consumo doméstico.** El XV Plan Quinquenal aborda la expansión del sistema de bienestar de frente, proponiendo mejorar las pensiones, el acceso a la sanidad y los servicios de cuidado para una población que envejece rápidamente. El objetivo de elevar la esperanza de vida a los 80 años intenta transformar el desafío demográfico en una oportunidad para desarrollar una robusta "economía plateada", como se denomina al conjunto de actividades económicas, productos y servicios destinados a satisfacer las necesidades y demandas de las personas mayores de 50 años, aprovechando el cambio demográfico del envejecimiento poblacional. Hoy se la considera la tercera economía mundial.³ Una clase media china más próspera y longeva es un mercado natural para el salmón chileno, las cerezas, el vino, las nueces, el aceite de oliva y los alimentos funcionales de alta calidad.

c.- **El eje de las nuevas fuerzas productivas.** El nuevo plan quinquenal acelera la transición hacia "nuevas fuerzas productivas de calidad": innovar y ser eficientes en sectores punteros como IA, robótica, nuevos materiales, biomedicina e industria aeroespacial, a la vez que desarrolla tecnologías emergentes como la computación cuántica, el hidrógeno o las comunicaciones 6G. En este eje, Chile puede posicionarse no solo como proveedor de insumos sino como socio de investigación y como destino de servicios especializados.

Las zonas de cooperación sin fricción geopolítica

La frontera política que importa es clara: Washington no objetará relaciones chileno-chinas que involucren comercio de materias primas, alimentos, energías renovables o servicios profesionales. Lo que activa alarmas es el control chino sobre infraestructura crítica — redes de distribución eléctrica, telecomunicaciones 5G, puertos de uso dual, o tecnología de vigilancia. Con esa brújula, las siguientes áreas tienen perspectivas de buen desarrollo:

² <https://theconversation.com/2026-2030-cinco-anos-en-los-que-china-busca-consolidar-su-poder-global-mediante-la-tecnologia-la-autosuficiencia-y-la-proyeccion-exterior-278464>

³ <https://theconversation.com/2026-2030-cinco-anos-en-los-que-china-busca-consolidar-su-poder-global-mediante-la-tecnologia-la-autosuficiencia-y-la-proyeccion-exterior-278464>

1. Hidrógeno verde: el gran producto estratégico del quinquenio

Chile proyecta uno de los costos nivelados de producción de hidrógeno verde más bajos del mundo, según la Estrategia Nacional de Hidrógeno Verde y Derivados en su actualización de 2026.⁴ Ese recurso es exactamente lo que el XV Plan chino necesita para cumplir sus compromisos climáticos sin depender de importaciones de petróleo y gas de actores geopolíticamente complejos.

La visita del ministro de Energía de Chile a China, en abril 2025, concluyó con la firma de un Memorando de Entendimiento sobre Cooperación en la Transición Energética, en un momento en que ambos países se preparaban para conmemorar los 55 años de relaciones diplomáticas y los 20 años del tratado de libre comercio.

El potencial es grande. Chile tiene en la Patagonia y en Atacama las condiciones de viento y radiación solar que producen hidrógeno verde a costos que ningún otro país puede igualar. China tiene la escala industrial para absorber volúmenes masivos. La combinación puede generar decenas de proyectos de miles de millones de dólares en plantas de electrólisis, producción de amoníaco verde y cadenas de exportación hacia puertos del Pacífico. Ninguno de esos proyectos involucra tecnología de doble uso ni infraestructura crítica desde la perspectiva de seguridad nacional de Estados Unidos, señalan sus impulsores. Son proyectos industriales de energía limpia, exactamente el tipo de cooperación que el mundo necesita.⁵

2. Agroindustria con valor agregado: el mercado de la "economía plateada" china

Los envíos más destacados de Chile a China en 2025 fueron cobre, cátodos de cobre, cerezas frescas, celulosa, carbonato de litio, hierro, yodo, ciruelas frescas, salmónidos, harina de pescado, sulfato de litio, carne de cerdo y algas.

El problema estructural en esa lista es que la mayoría de los productos agroalimentarios se exportan como *commodities* o con bajo procesamiento. El XV Plan Quinquenal —al expandir el bienestar y el consumo chino— crea la plataforma perfecta para una transformación: exportar no solo cerezas frescas sino también cerezas deshidratadas, conservas, extractos nutracéuticos (compuestos bioactivos extraídos de alimentos que ofrecen beneficios terapéuticos para la salud, superando la nutrición básica) y productos funcionales con marca chilena. No solo salmón congelado sino salmón ahumado premium, tarrinas de paté de trucha, omega-3 encapsulado y alimentos para la tercera edad.

Empresas como Carozzi, Concha y Toro, Cousiño Macul, Viña Santa Rita y las grandes procesadoras de salmón tienen la capacidad de escalar con marcas propias en el mercado chino. La mayoría de los expertos destacan la incansable labor del organismo comercial chileno ProChile en China para promover las inversiones y establecer vínculos entre las

⁴ <https://energia.gob.cl/consultas-publicas/actualizacion-de-la-estrategia-nacional-de-hidrogeno-verde-y-derivados-2026>

⁵ En todo caso, es un dato que China marcó un hito en la aviación al realizar, el 4 de abril de 2026, el primer vuelo exitoso de un avión de carga de 7,5 toneladas equipado con un motor turbohélice de hidrógeno de un megavatio (AEP100)

empresas de ambos lados del Océano Pacífico. Ampliar esa presencia institucional hacia zonas geográficas específicas del interior de China —Sichuan, Guangdong, Zhejiang— donde la clase media tiene mayor poder adquisitivo y demanda alimentos importados de calidad, es una prioridad inmediata.

La cooperación agrícola científica también es fértil y políticamente neutral. En foros empresariales y diplomáticos, como el Foro Chile-China 2025, las autoridades chinas han enfatizado el interés en trabajar con Chile en la seguridad alimentaria. Un centro de investigación agrícola binacional en el norte chico chileno, enfocado en agricultura de precisión para zonas áridas, tendría beneficios científicos reales para China en su propia gestión hídrica y agrícola en zonas desérticas del noroeste. Es la idea propuesta por el Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA) de Chile en Pampa Concordia, cerca de Arica.⁶

3. Exportación de servicios mineros y de ingeniería

Chile es el país con mayor experiencia acumulada del mundo en minería de cobre a gran altitud, en ambientes secos y con tecnologías de procesamiento de mineral de baja ley. Es exportable la experiencia de las grandes empresas de ingeniería como SRK, Ausenco, Wood y las consultoras locales como Arcadis Chile y Amec Foster Wheeler.

Entre los servicios chilenos con mejor desempeño exportador en 2024 destacaron la ingeniería para instalaciones de la minería extractiva del cobre con envíos por US\$ 19,4 millones, la asesoría en ingeniería aplicada a la minería con US\$ 12 millones, y el diseño de software original con 71,4 millones de dólares. Esas cifras revelan un sector que existe pero que está muy por debajo de su potencial dentro del total de exportación de servicios que tiene Chile, ya por encima de los US\$ 1.000 millones.⁷

China tiene presencia en minas de cobre en África (Zambia, República Democrática del Congo), en Asia Central (Kazajistán) y en América Latina. En todas ellas puede aplicar el conocimiento chileno de ingeniería de procesos, gestión ambiental, relaciones comunitarias y operación en altura. Crear un consorcio de empresas chilenas de ingeniería minera orientado explícitamente al mercado chino —con contratos de servicios con las grandes mineras estatales chinas como CNMC, MMG o Zijin Mining— es una oportunidad de exportación de know-how limpia, sin implicaciones de seguridad nacional para nadie.

La oferta exportable de servicios de Chile incluye empresas de soluciones tecnológicas, servicios para la minería, servicios para la agricultura, ingeniería y arquitectura. En los

⁶ <https://tvbrics.com/es/news/regi-n-chilena-se-consolida-como-polo-de-investigaci-n-agr-cola-en-zonas-des-rticas/>

⁷ <https://www.prochile.gob.cl/noticias/detalle-noticia/2026/04/13/destacado-en-prensa---exportaciones-de-servicios-superan-los-us-1.000-millones>

últimos quince años, este sector ha conseguido un positivo desempeño exportador con un crecimiento promedio del 13% anual.

Una oportunidad por trabajar: la ventaja del huso horario

Hay un factor raramente analizado en la relación Chile-China que representa una oportunidad estructural única: la diferencia horaria de aproximadamente 11 o 12 horas entre Santiago y Beijing, según las diferentes estaciones del año.

Chile sigue la zona horaria UTC-3, lo que implica una diferencia horaria con China de 11 horas o 12, cuando hay cambio de hora en el país. Cuando en Santiago de Chile son las 9:00 AM, en Beijing ya son las 9:00 PM del mismo día. Esta asimetría —que a primera vista parece un obstáculo para la coordinación— es en realidad una oportunidad estratégica extraordinaria para Chile en el sector de servicios.

La lógica es sencilla y poderosa: cuando los ejecutivos, abogados, ingenieros y analistas financieros chinos terminan su jornada laboral y se van a dormir, los profesionales chilenos están comenzando su día de trabajo. Y cuando los profesionales chilenos terminan su jornada, en China ya está amaneciendo. Esto significa que es posible diseñar flujos de trabajo que avancen **las 24 horas del día**.

Las diferencias de zona horaria permiten la continuidad de las operaciones comerciales: los problemas de los clientes se resuelven de noche, los proyectos avanzan sin parar las 24 horas y se puede responder a las oportunidades de mercado en cualquier momento. Por cierto, esto no es nuevo en relaciones como la de India y Europa, pero si es un campo muy poco explorado en la relación China-Chile, que son países totalmente antípoda uno del otro.

El modelo que funciona en la industria global de servicios es el llamado "**follow the sun**" (seguir el sol): equipos en distintas zonas horarias que se pasan el trabajo como una posta, garantizando que siempre hay alguien trabajando en un proyecto. Chile es el candidato ideal para ser el "turno del Pacífico" en esa arquitectura con China.

¿Qué tipos de servicios son más adecuados para este modelo?

Auditoría y contabilidad financiera. Una empresa de auditoría en Santiago puede recibir estados financieros, bases de datos contables y documentos de *due diligence* al final del día chileno. Los auditores trabajan durante la noche de China. Al despertar en Beijing, los socios locales encuentran en su correo los avances completados. El ciclo se repite al día siguiente, reduciendo los tiempos de cierre de auditorías de semanas a días. Firmas como Ernst & Young Chile, PricewaterhouseCoopers Chile o KPMG Chile ya tienen contactos con sus contrapartes chinas. Formalizar esa arquitectura de turnos es un paso lógico.

Servicios legales y de propiedad intelectual. El XV Plan Quinquenal chino hace énfasis en la innovación y el liderazgo tecnológico. El plan señala explícitamente "ganar la batalla" en tecnologías avanzadas, incluyendo inteligencia artificial, tecnología cuántica, fusión nuclear, prevención de enfermedades y exploración espacial. Toda esa actividad innovadora genera

una demanda masiva de registro de patentes, protección de propiedad intelectual en terceros mercados, asesoría en derecho corporativo internacional y contratos de licenciamiento. Estudios jurídicos chilenos con especialización en propiedad intelectual, arbitraje comercial o derecho minero pueden proveer esos servicios a empresas chinas que operan en América Latina, procesando documentación durante las horas nocturnas de China.

Análisis de datos e inteligencia de mercado. Empresas chinas que quieren entender los mercados de América del Sur —desde tendencias de consumo en Brasil hasta regulación ambiental en Perú o dinámica política en Argentina— necesitan analistas que hablen español, conozcan la región y puedan producir informes en tiempo real. Una firma de análisis en Santiago puede entregar cada mañana china (es decir, cada anochecer en Chile) un reporte actualizado sobre lo que ocurrió en los mercados latinoamericanos durante el día.

Desarrollo de software y tecnología. El diseño de software original fue uno de los servicios de mayor valor exportado por Chile en 2024, con envíos por 71,4 millones de dólares. Un sector que ha seguido creciendo. Ese sector puede escalar hacia China aprovechando la diferencia horaria para ciclos de desarrollo continuo. Un equipo de desarrollo en Beijing diseña la arquitectura y especificaciones durante el día chino; el equipo en Santiago la implementa mientras China duerme; al día siguiente los ingenieros chinos hacen *testing* y revisión de lo que se construyó. Es el modelo que ha convertido a India en una potencia tecnológica global — y Chile puede replicarlo con China, con la ventaja adicional del idioma español para proyectos de expansión a América Latina.

Telemedicina y servicios de salud. La "economía plateada" que China quiere desarrollar incluye servicios de salud de calidad para su población envejecida. Chile tiene hospitales clínicos de excelencia con capacidades diagnósticas de primer nivel. Servicios de teleradiología, lectura de imágenes médicas, interpretación de exámenes de laboratorio y segunda opinión médica pueden prestarse desde Santiago a hospitales chinos mientras sus médicos duermen. El doctor en Santiago lee la resonancia magnética y devuelve el informe antes del amanecer de Beijing.

Investigación y desarrollo universitario. La diferencia horaria permite también modelos de investigación conjunta donde los equipos trabajan en turnos. Un laboratorio de una universidad importante en Chile, colaborando con la Universidad de Pekín en modelamiento de sistemas hidrológicos o en biología marina del Pacífico, puede operar en ciclos continuos donde cada equipo complementa el trabajo del otro.

Inversiones chinas que tienen espacio en Chile sin fricciones con Washington

El mapa de lo que es aceptable e inaceptable desde la perspectiva geopolítica es relativamente claro:

Lo que puede avanzar sin problemas: inversiones en generación de energías renovables, procesamiento de minerales con valor agregado, acuicultura y agroindustria, turismo, educación privada y servicios de salud, servicios diversos.

Lo que genera tensión: control de redes de distribución eléctrica, participación en infraestructura de telecomunicaciones, puertos con uso potencialmente dual, y cualquier tecnología con aplicaciones de vigilancia o defensa.

Empresas como BYD y Tsingshan anunciaron proyectos industriales para agregar valor al litio, como plantas de cátodos y baterías en el norte del país. Si bien esas propuestas quedaron suspendidas, hay espacios para impulsar su reactivación.⁸ Ese tipo de inversión —fábricas productivas en suelo chileno que generan empleo, transfieren tecnología y producen para el mercado global— es exactamente el modelo correcto. Una planta de producción de hidróxido de litio en Antofagasta, operada con capital chino que vende al mercado global, no debiera ser diferente, desde el punto de vista de Washington, a una planta de Samsung en cualquier país latinoamericano.

La sensación compartida por expertos es que la relación se va a profundizar en cuanto a la inversión china en sectores como la electromovilidad y las infraestructuras, sobre todo a través de licitaciones públicas. Es cierto que han existido serios problemas en la participación de empresas chinas en licitaciones de obras importantes como el fin del contrato de TBM y Túnel SpA (filial de CRCC) en la Línea 7 y en tramos de la Ruta 5. Pero, como dicen personalidades conocedoras del rubro licitaciones, hay mucho por hacer y el interés chino no decaerá si ven una oportunidad “*win-win*” en el país.

Infraestructura civil como carreteras, hospitales, sistemas de metro y edificios públicos es geopolíticamente neutral desde el punto de vista de Washington, siempre que no involucre componentes tecnológicos sensibles (cámaras de vigilancia con IA, sistemas biométricos de control de acceso vinculados a plataformas chinas). Chile debe desarrollar estándares claros al respecto: se puede contratar ingeniería civil china, pero no se compra el sistema de vigilancia que va dentro.

Oportunidades sectoriales específicas alineadas con el XV Plan

Astroturismo y ciencia astronómica. Chile alberga los mejores observatorios del mundo en el desierto de Atacama y en el Llano de Chajnantor. El XV Plan chino hace énfasis en exploración científica y **formación de jóvenes talentos**. China se pone como prioridad intensificar esfuerzos en la exploración de áreas de innovación científica, como las profundidades marinas, la investigación polar o el espacio ultraterrestre.⁹ Un programa de becas para que jóvenes astrónomos chinos realicen sus doctorados en Chile, combinado con acuerdos de uso compartido de tiempo de telescopio, es una cooperación científica de alta visibilidad que beneficia a ambas partes, con resguardos pertinentes respecto del tema

⁸ <https://www.elarchivo.com/investigaciones/china-y-sus-inversiones-que-comprometen-la-soberania-energetica-chile-n5326636>

⁹ <https://www.xataka.com/investigacion/china-acaba-aprobar-su-plan-quinquenal-ambicioso-que-acerca-a-su-objetivo-ultimo-ser-primera-potencia-mundial>

seguridad. Esto en un ámbito distinto del planteado por la aspiración china de tener un Observatorio propio en Chile, tema de complejidad diplomática mayor.

Vinicultura y gastronomía premium. China está construyendo una cultura del vino entre su clase alta y media-alta, lo cual seguirá, aunque las cuotas de consumo hayan bajado en parte. Desde la adquisición de viñas como Bisquertt y San Pedro Tarapacá, la presencia china se diversifica en el territorio chileno. Más allá de las adquisiciones, **hay espacio para joint ventures entre bodegas chilenas y distribuidores chinos**, certificaciones de denominaciones de origen para vinos chilenos premium, y programas de enoturismo que traigan a China al Valle del Maipo, Casablanca y Colchagua.

Biomedicina y fitoquímica. Chile tiene una extraordinaria biodiversidad en flora nativa con potencial farmacológico: desde la murtila y el maqui en el sur hasta la rosácea de Atacama en el norte. El XV Plan prioriza la **biomedicina de precisión**. Desarrollar acuerdos de investigación conjunta entre universidades chilenas y chinas sobre **fitoquímica, antioxidantes naturales y nutraceuticos** provenientes de plantas nativas chilenas es una oportunidad de largo plazo sin fricción geopolítica.

La arquitectura de una relación equilibrada

El principio ordenador de la política chilena hacia China para el período 2026–2030 debe ser simple: **profundizar la relación en las áreas donde hay complementariedad genuina y riesgo geopolítico bajo, y establecer regulación clara en las áreas donde la presencia china en infraestructura crítica genera vulnerabilidad.**

Chile ha firmado más acuerdos de cooperación con China que ningún otro país sudamericano. Para atenuar los temores de dependencia, también intenta diversificar sus socios exportadores con un nuevo TLC con Indonesia y la UE, y también avanza con India hacia un Acuerdo de Asociación Económica Integral (CEPA) tras la ampliación en 2017 del Acuerdo de Alcance Parcial de 2007. Con este país se llegó a un intercambio de USD 5.500 millones en 2025. Esa diversificación es la mejor garantía de que Chile puede profundizar con China sin volverse dependiente, y sin que Washington perciba que Santiago está eligiendo un bando.

La ventaja del huso horario, la complementariedad en minerales y energía, la fortaleza agroalimentaria y la calidad del capital humano chileno crean una combinación única. Las exportaciones de servicios de Chile han crecido un 13,1% respecto al año anterior. Esa tendencia puede acelerarse si Chile decide mirar hacia el Pacífico occidental con la misma determinación con que ha mirado históricamente hacia el Atlántico y el norte.

El XV Plan Quinquenal chino es, en ese sentido, una oportunidad estratégica para Chile. Define con claridad lo que China necesita para los próximos cinco años. Chile tiene buena parte de ello. El trabajo del nuevo gobierno chileno es construir la arquitectura diplomática, regulatoria y comercial que permita convertir esa complementariedad en prosperidad efectiva y con proyecciones de largo plazo, al mismo tiempo que no comprometan la otra relación estratégica fundamental de Chile: la que tiene con Estados Unidos en el hemisferio al cual pertenece.

La diplomacia china se estructura en círculos concéntricos que priorizan la seguridad nacional, la soberanía y la expansión de influencia, situando a China en el centro. Esta estrategia, a menudo asociada a la visión de Xi Jinping y el concepto *Tianxia*¹⁰, va desde la periferia inmediata hasta el "Sur global" y el mundo entero, utilizando la Iniciativa de la Franja y la Ruta (BRI) para conectar estas esferas. Chile, desde su propia dimensión, también debe ser visto desde el otro lado del mundo bajo esa lógica. La vecindad sudamericana, la América Latina, la estructura hemisférica con Estados Unidos, la UE, la relación Oceánica, China, Asia y el llamado Sur Global. El entendimiento de la identidad profunda de cada uno de nuestros países y de las circunstancias concretas dentro de las cuales ambos se desenvuelven hará posibles avances sustanciales en la relación Chile/China.

¹⁰ Tianxia (天下), traducido como "todo bajo el cielo", es un antiguo concepto cultural, filosófico y político chino que define un orden mundial unificado y armonioso, con China tradicionalmente en el centro.